リング。これらは今までロンド

円債、ドル債などの債券ディー 取引にある。資金・為替、先物、

先行メリッ

年の欧州共同体(EC)市場統

の各拠点を い。今後と トは大き

住友銀行

岡部陽二専務

)中心に展開してきたが、九一

合に向けて、パリ、マドリード、

ミラノといった他の欧州市場に

化して欧州

になるだろう」

それぞれ強

市場の変化

ケット性のプロダクト(商品)

「欧州市場の特徴は主にマー

開をどう見ていますか

## 駐在トップに聞く

すでに欧州各地に、東京銀行を る。ただ、各市場のどこが大陸 の中心になるかは微妙。当行は っており、 除けば都銀中最高の八支店を持 どこかにもう一カ所センターを 作る方向で検討中だ。業務面よ 処理量の膨張などから、欧州の ただ、バックアップの必要性や

りも、インフラ面からまず二眼 レフ体制への対応を進めること 当然受けると考えるのはどうとフランス企業を仲介すること か。むしろ市場統合でマーケッ したからといって、同じ恩恵を

▶5⊲

C企業が域内に現地法人を設立 の活性化のためのもので、非E ともとEC市場統合はEC企業 图部隐 住友銀行の欧州各拠点 · 支 店 現地法人 駐在員事務所 合弁·関連会社 . . . x

もあり得るし、実際に「外ー外」

## 市場は、2眼レフ、に

- 事務処理面で住友はロン はあるのですか。 ついた新たな業務展開の可能性 ――EC第二次銀行指令に基

統合の効果としてこれまでのロ も広がっていく。つまり、市場

に対応していきたい

り、その効率化効果は大きい。 括コンピューター処理してお の決済事務などはロンドンで一 ドン集中体制をとっています 「八八年夏以来、欧州各拠点 C企業にとっては絵に描いたモ 員会は差別しないというが、も チに終わる懸念がある。 EC委 行指令の趣旨は、邦銀など非臣 が自由になるという第二次銀 「母国主義で域内での支店設 もそうではない。例えば英企業

ドンとパリの両方に置いてい

トラストなどは本部機構もロン

「すでに米銀のバンカース・

ていくだろう」

との一種の二眼レフ構造になっ

が

し、欧州市場はロンドンと大陸 ンドン集中型から大陸に拡散

> おくほうがいい 併・買収)事業などの見通しは。 トが広がるという程度に考えて のM&Aも手がけている。欧州 --EC市場でのM&A (合 バンキングで客をつかみ、M& 各拠点はリレーションシップ・

る。米インベストメントバンク だ。ただ、欧州市場では必ずし が強過ぎるというのがその理由 業側に立つという基本方針があ 「当行は米国市場では日本企 & Aチームがさばくという形。 これからが楽しみだ」 ト本部であるロンドンの専門M Aなどの戦略的取引はプロダク 「かなり長期的視野で見なけ 東欧対策はどうですか。

大陸で客つかみ

で戦略的取引

いくかが銀行にとっての課題 た手の打ち方をする。<br />
あまりも

(ロンドン―藤井良記者)

かってはいないと思うが、

が債券を発行したり、貸金を受 け入れるなどのソブリンものが 大半。その意味ではリスケジュ

ればならない。今まで東欧は国

はっきりと分かれている。しか 通しはいい国とそうでない国に なくなってきた。経済改革の見 東欧のソブリンものには意味が ラビアだけ。だが、ここにきて 定めること。資本市場の整備や り、むしろ緊縮政策の行方を見 要なのは貸金を増やすことよ も東独などに対してこれから必 ール国はポーランドとユーゴス 合弁企業設立などにどう絡んで

ある。邦銀他行はその点では参 せて、実際にその分析に基づい 考にならない。強いていえば、 うにホールセールに特化してや っているところを見習う必要が 菱銀行は理論的分析を先行さ 「モルガンやバンカースのよ ライバルはどこですか。